

Минобрнауки России  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
(ФГБОУ ВО «ВГУ»)**

**УТВЕРЖДАЮ**

Заведующий кафедрой  
Матвеев Михаил Григорьевич  
Кафедра информационных технологий управления  
18.04.2022

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

Б1.О.04 Проектный менеджмент

**1. Код и наименование направления подготовки/специальности:**

09.04.02 Информационные системы и технологии

**2. Профиль подготовки/специализация:**

Анализ и синтез информационных систем, Информационные технологии в менеджменте, Информационные технологии и компьютерные науки для цифровой экономики, Мобильные приложения и компьютерные игры, Системы прикладного искусственного интеллекта

**3. Квалификация (степень) выпускника:**

Магистратура

**4. Форма обучения:**

Очная

**5. Кафедра, отвечающая за реализацию дисциплины:**

Кафедра информационных технологий управления

**6. Составители программы:**

Коротков Владислав Владимирович

**7. Рекомендована:**

протокол НМС №3 от 25.02.2022

**8. Учебный год:**

2022-2023

**9. Цели и задачи учебной дисциплины:**

*Целями освоения учебной дисциплины являются:*

- получение знаний о функциях и методах управления проектами;
- обучение инструментам управления проектами;
- расширение знаний и компетенций студентов по проблематике социального поведения, лидерства, саморазвития, управления развитием команды.

*Задачи учебной дисциплины:*

- изучение основ водопадного и итеративного управления проектами;
- привитие навыков целеполагания, использования гибкого инструментария, оценки эффективности проекта;
- усвоение обучающимися различных инструментов управления проектами: иерархической структуры работ, матриц ответственности и коммуникации, сметы и бюджета проекта, оценки

эффективности проекта.

### 10. Место учебной дисциплины в структуре ООП:

Дисциплина относится к обязательной части блока Б1.

Для успешного усвоения дисциплины требуются базовые знания основ менеджмента, проектирования информационных систем и методов оптимизации.

### 11. Планируемые результаты обучения по дисциплине/модулю (знания, умения, навыки), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы (компетенциями выпускников) и индикаторами их достижения:

Код и название компетенции	Код и название индикатора компетенции	Знания, умения, навыки
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1 Формулирует конкретную, специфичную, измеримую во времени и пространстве цель, а также определяет дорожную карту движения к цели, исходя из имеющихся ресурсов и ограничений	Знать: - Основные концепции, понятия, модели проектного менеджмента.  Уметь: - Разрабатывать концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы.
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.2 Составляет иерархическую структуру работ, распределяет по задачам финансовые и трудовые ресурсы, использует актуальное ПО	Уметь: - Разрабатывать структуру проекта и осуществлять его календарно-сетевое планирование с учетом обеспеченности ресурсами.
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.3 Проектирует смету и бюджет проекта, оценивает эффективность результатов проекта	Знать: - Методы управления проектом на всех этапах его жизненного цикла.
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.4 Составляет матрицу ответственности и матрицу коммуникаций проекта	Знать: - Основы широко известных стандартов в сфере управления проектами.  Уметь: - Формулировать цели и определять круг задач, решение которых позволяет обеспечить их достижение.
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.5 Использует гибкие технологии для реализации задач с изменяющимися во времени параметрами	Владеть: - Навыками работы в специализированном ПО для планирования, управления проектами и оценки их качества.

Код и название компетенции	Код и название индикатора компетенции	Знания, умения, навыки
ПКВ-7 Способен разрабатывать стратегии проектирования, определением целей проектирования, критериев эффективности, ограничений применимости	ПКВ-7.1 Знает современные технологии управления проектами, управление изменениями, инструменты и методы управления заинтересованными сторонами проекта, современные стандарты информационного взаимодействия систем, основы менеджмента, в том числе менеджмента качества, механизмы бизнес-процессов организации	Владеть: - Актуальными технологиями проектирования и управления проектами.
ПКВ-7 Способен разрабатывать стратегии проектирования, определением целей проектирования, критериев эффективности, ограничений применимости	ПКВ-7.2 Умеет проводить переговоры, работать с корректирующими действиями, запросами на изменение в проектах, применять современные технологии управления проектами	Владеть: - Навыками публичного представления результатов решения как отдельных задач, так и проекта в целом.
ПКВ-7 Способен разрабатывать стратегии проектирования, определением целей проектирования, критериев эффективности, ограничений применимости	ПКВ-7.3 Имеет навыки управления ожиданиями заинтересованных сторон, инициирования изменений, определения необходимых изменений во всех фазах больших проектов и программах проектов	Уметь: - Обосновывать принимаемые управленческие решения.

## 12. Объем дисциплины в зачетных единицах/час:

2/72

## Форма промежуточной аттестации:

Зачет

## 13. Трудоемкость по видам учебной работы

Вид учебной работы	Семестр 1	Всего
Аудиторные занятия	36	36
Лекционные занятия	18	18
Практические занятия	18	18
Лабораторные занятия		0
Самостоятельная работа	36	36
Курсовая работа		0

Вид учебной работы	Семестр 1	Всего
Промежуточная аттестация	0	0
Часы на контроль		0
Всего	72	72

### 13.1. Содержание дисциплины

п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела дисциплины	Реализация раздела дисциплины с помощью онлайн-курса, ЭУМК
1	Проект и проектная деятельность, понятие проектного менеджмента	Понятие проекта. Формальные критерии и классификация проектов. Концепции, стандарты и модели ИТ-проектов. Жизненный цикл проекта. Структура проекта. Основные бизнес-процессы проекта. Проектная и операционная деятельность. Технологии управления проектами. Нормативноправовая база проектной деятельности. Место и роль проектного менеджмента в проектной деятельности.	Электронная версия на портале edu.vsu.ru
2	Структурное моделирование процессов управления проектом	План проекта. Проектный треугольник. Проектная технология. Процессы управления проектами. Международная проектная деятельность.	Электронная версия на портале edu.vsu.ru
3	Стандарты в сфере управления проектами	Краткая характеристика стандартов P2M, PMI, PRINCE2, MSF. Структура PRINCE2. Принципы методики. Экономическое обоснование. Управление инновационными проектами и программами. Системный подход в управлении проектами.	Электронная версия на портале edu.vsu.ru
4	Стандарт PMI	Руководство PMBOK. Основные принципы. Группы процессов управления проектом: инициализация, планирование, исполнение, мониторинг и управление, завершение. Области знаний по управлению проектами.	Электронная версия на портале edu.vsu.ru

п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела дисциплины	Реализация раздела дисциплины с помощью онлайн-курса, ЭУМК
5	Методы управления проектами	Организация команды управления проектом. Технологии управления проектами PERT и СРМ. Календарно-сетевое планирование проекта. Управление качеством и планы по продуктам. Управление изменениями. Управление рисками. Целевое управление проектом. Реализация стратегии программы. Методологические основы управления программами и проектами. Управление сообществом программы.	Электронная версия на портале edu.vsu.ru

### 13.2. Темы (разделы) дисциплины и виды занятий

№ п/п	Наименование темы (раздела)	Лекционные занятия	Практические занятия	Лабораторные занятия	Самостоятельная работа	Всего
1	Проект и проектная деятельность, понятие проектного менеджмента	2	0	0	4	6
2	Структурное моделирование процессов управления проектом	3	0	0	4	7
3	Стандарты в сфере управления проектами	3	0	0	6	9
4	Стандарт PMI	4	9	0	10	23
5	Методы управления проектами	6	9	0	12	27
		18	18	0	36	72

#### 14. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

При использовании дистанционных образовательных технологий и электронного обучения выполнять все указания преподавателей, вовремя подключаться к online занятиям, ответственно подходить к заданиям для самостоятельной работы

#### 15. Перечень основной и дополнительной литературы, ресурсов интернет, необходимых для освоения дисциплины

№ п/п	Источник
1	Никитаева, А. Ю. Проектный менеджмент : учебное пособие / А.Ю. Никитаева ; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации ; Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Южный федеральный университет» .— Ростов-на-Дону Таганрог : Издательство Южного федерального университета, 2018 .— 189 с. : ил. — Библиогр.: с. 169-170. — <a href="http://biblioclub.ru/">http://biblioclub.ru/</a> .— ISBN 978-5-9275-2640-6 .— <URL: <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=499893">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=499893</a> >
2	Кудрявцев, Е. М. Методы сетевого планирования и управления проектом [Электронный ресурс] / Кудрявцев Е. М. — Москва : ДМК Пресс, 2008 .— 238 с. — Книга из коллекции ДМК Пресс - Информатика .— ISBN 5-94074-187-8 .— <URL: <a href="http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_cid=25&amp;pl1_id=1211">http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_cid=25&amp;pl1_id=1211</a> >

#### б) дополнительная литература:

№ п/п	Источник
1	Руководство к своду знаний по управлению проектами (Руководство РМВОК). 6-ое изд.2017. – 756с.
2	Хелдман, К. Профессиональное управление проектом [Электронный ресурс] : . — Электрон. дан. — М. : Бином. Лаборатория знаний, 2012. — 738 с

#### в) информационные электронно-образовательные ресурсы:

№ п/п	Источник
1	Электронный каталог Научной библиотеки Воронежского государственного университета. - ( <a href="https://lib.vsu.ru">https://lib.vsu.ru</a> )
2	Образовательный портал "Электронный университет ВГУ". - ( <a href="http://edu.vsu.ru">edu.vsu.ru</a> )

#### 16. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы

№ п/п	Источник
1	Горбовцов, Г. Я. Управление проектом : учебно-методический комплекс / Г.Я. Горбовцов .— Москва : Евразийский открытый институт, 2009 .— 288 с. — <a href="http://biblioclub.ru/">http://biblioclub.ru/</a> .— ISBN 978-5-374-00215-7 .— <URL: <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=90748">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=90748</a> >

#### 17. Образовательные технологии, используемые при реализации учебной дисциплины, включая дистанционные образовательные технологии (ДОТ), электронное обучение (ЭО), смешанное обучение):

При реализации дисциплины могут использоваться технологии электронного обучения и

дистанционные образовательные технологии на базе портала edu.vsu.ru, а также другие доступные ресурсы сети Интернет.

### **18. Материально-техническое обеспечение дисциплины:**

Учебные аудитории: 477, 479, 505п, 292, 380, 305п, 307п.

ПО: LibreOffice 7, Microsoft Visio 2019.

### **19. Оценочные средства для проведения текущей и промежуточной аттестаций**

Порядок оценки освоения обучающимися учебного материала определяется содержанием следующих разделов дисциплины:

№ п/п	Разделы дисциплины (модули)	Код компетенции	Код индикатора	Оценочные средства для текущей аттестации
1	Разделы 1-5	УК-2	УК-2.1	Устный опрос; Практическое задание
2	Разделы 1-5	УК-2	УК-2.2	Устный опрос; Практическое задание
3	Разделы 1-5	УК-2	УК-2.3	Устный опрос; Практическое задание
4	Разделы 1-5	УК-2	УК-2.4	Устный опрос; Практическое задание
5	Разделы 1-5	УК-2	УК-2.5	Устный опрос; Практическое задание
6	Разделы 1-5	ПКВ-7	ПКВ-7.1	Устный опрос; Практическое задание
7	Разделы 1-5	ПКВ-7	ПКВ-7.2	Устный опрос; Практическое задание
8	Разделы 1-5	ПКВ-7	ПКВ-7.3	Устный опрос; Практическое задание

Промежуточная аттестация

Форма контроля - Зачет

Оценочные средства для промежуточной аттестации

Доклад с презентацией

### **20 Типовые оценочные средства и методические материалы, определяющие процедуры оценивания**

#### **20.1 Текущий контроль успеваемости**

Контроль успеваемости по дисциплине осуществляется с помощью следующих оценочных средств: устный опрос, практические задания.

### **Содержание практических заданий:**

- 1) Сформировать команду проекта.
- 2) Выбрать предметную область проекта.
- 3) Смоделировать процесс управления проектом согласно стандарту PMI, с применением информационных технологий и средств.

### **Описание технологии проведения**

Устный опрос проводится как в индивидуальной, так и коллективной форме по темам пройденных разделов дисциплины.

Практические задания выполняются в рамках сформированных проектных групп численностью 3-4 человека.

### **Критерии оценивания**

При устном опросе отметка зачет ставится при корректном ответе студента на большую часть задаваемых вопросов.

Промежуточные результаты практических заданий в виде соответствующей документации и отчетов по проекту оцениваются на предмет соответствие стандартам и методическим указаниям. Оценка зачёт ставится, если студент выполнил все задания, продемонстрировав достаточный уровень владения материалом.

### **20.2 Промежуточная аттестация**

Промежуточная аттестация по дисциплине осуществляется с помощью следующих оценочных средств: доклад с презентацией.

### **Описание технологии проведения**

По итогам выполненных во время освоения дисциплины практических заданий в рамках моделирования управления проектом каждой проектной командой организовывается презентация проделанной работы с формулированием итоговых выводов.

### **Критерии оценивания**

Доклад оценивается по факту выполнения при условии успешной сдачи отдельных практических заданий. Для получения оценки зачет необходимо продемонстрировать достаточный уровень владения материалом и умение анализировать полученные результаты